

XXVIème Réunion du Comité de Gestion de METREX, Amsterdam, samedi 17 mai 2008

Lieu Pakhuis De Zwijger
AMSTERDAM
Pays-Bas

PROCÈS VERBAL

SAMEDI 17 Mai 9H30 – 12H00

Préambule

Des réunions d'échange METREX ont eu lieu pendant l'après-midi du mercredi 14 mai sur le lieu de la conférence. A ce titre, des séances de débats ont été tenues par le Groupe Economie, l'avancement des travaux sur les Activités Représentatives d'échange interrégional (AREI) dans le cadre du projet PolyMETREXplus ainsi qu'une réunion préliminaire du Groupe de pilotage pour le projet EUCO2 80/50.

Le Groupe de pilotage s'est de nouveau réuni après la conclusion de la Réunion d'Amsterdam, le vendredi après-midi. L'Annexe 1 contient une synthèse des débats du Groupe d'Experts et des réunions sur les AREI.

Le jeudi soir 15 mai, une réunion a également eu lieu entre le Secrétariat et les Ambassadeurs METREX (Klito Gerardi, Fred de Ruiters, Jussi Vuorinen - Albert Serratos a fait part de ses excuses - et Alberto Leboriero). Le sujet abordé fut les potentiels suite à la Conférence de Madrid en 2006. Le bilan de cet événement est présenté dans l'Ordre du jour METREX (Annexe 2) et comprend des suggestions de 3 Visites d'Etude METREX au cours de la période in 2009/2010/2011 ainsi qu'une éventuelle Réunion à Athènes liés à la politique de voisinage de l'UE.

1 PRÉSENTS ET EXCUSES

Le Président, le Trésorier / Contrôleur financier et nos collègues d'Helsinki, de Stockholm, d'Athènes, de Londres et de Turin ont présenté leurs excuses. La liste des participants figure dans l'Annexe 5.

2 PROCÈS VERBAL DE LA RÉUNION DE SARAGOSSE

Le procès verbal de la Réunion du samedi 27 octobre 2007 à Saragosse du Comité de Gestion a été adopté.

3 AFFAIRES INTERNATIONALES

3A Politique de voisinage de l'Union européenne

Il a été convenu lors de la Réunion de Vénétie (Vicence) que METREX tenterait d'organiser une réunion à Bruxelles avec DG RELEX (Relations extérieures). L'intention est d'inviter des collègues d'importantes aires métropolitaines situées dans les Etats voisins de l'Union européenne et d'approfondir les questions d'intérêts communs qui pourraient être développées dans le cadre des fonds disponibles de la Politique de Voisinage de l'UE.

Cette approche n'a pas encore porté ses fruits et il serait probablement plus productif d'inviter les aires métropolitaines voisines à une éventuelle Réunion METREX en 2011. La Réunion de Vénétie (Vicence) de 2006 comprenait des présentations d'Istanbul et d'Alexandrie. Une Réunion à Athènes pourrait intégrer la participation de Kiev, de Chisinau, d'Odessa, de Rabat et de Tunis.

Il a été convenu d'étudier la possibilité d'une Réunion à Athènes pour inclure les Relations de Voisinage en tant que composante de la journée européenne de METREX. Les Discussions sur ce sujet se poursuivront avec DG RELEX.

3B METREX/Visite d'étude internationale à Shanghai - 10-18 novembre 2007

Vincent Goodstadt, Responsable des Relations européennes, a participé à la Visite d'Etude à Shanghai et a préparé un Rapport complet téléchargeable à partir du site Web METREX (www.eurometrex.org). Il est également intervenu lors de la Réunion d'Amsterdam autour de 5 points de réflexion :

- 1 Politique de développement économique
- 2 Politique de cohésion sociale
- 3 Politique environnementale / changement climatique
- 4 Mise en oeuvre
- 5 Coopération future

Mme. Xiaocun Ruan, de la ds+v du Conseil municipal de Rotterdam, a joué un rôle essentiel dans la prise de contact et la mise en place des dispositions nécessaires à la réunion de Shanghai permettant ainsi à cette Visite d'Etude METREX d'avoir lieu au mois de novembre 2007. Elle a présenté les suggestions suivantes pour le futur développement des relations avec la Chine et Shanghai.

Avantages pour METREX de développement une coopération avec les collègues chinois :

- Problèmes de la pénurie énergétique, ressources naturelles, pollution, congestion urbaine
- Développement urbain durable, utilisant la nouvelle technologie
- Exposition Universelle de 2010 à Shanghai et Jeux Olympiques de 2008 à Pékin

Ce que nos collègues chinois peuvent apprendre de METREX

- Processus de développement urbain, systèmes juridiques d'aménagement, et lois relatives à l'urbanisme
- Aménagement régional intégré, économique, développement urbain
- La ville en tant qu'identité des individus et identité culturelle.
De quelle manière maintenir notre propre culture et notre propre identité et comment faire face à l'urbanisation rapide ?

Sujets d'intérêt commun à la fois pour nos collègues chinois et pour les membres de METREX

- Développement urbain durable par rapport au changement climatique
- Construction écologique en matière de bâtiment et de conception urbaine
- Développement régional, social, économique et urbain
- Protection et préservation à différentes échelles, dans les domaines urbains et ruraux

Futures Activités

- Inviter les partenaires chinois à participer aux réunions et conférences METREX
- Organiser une conférence internationale sur le thème du changement climatique, du développement urbain durable et des constructions optimisées pour les économies d'énergie
- Travailler sur un vrai projet (ou sur un projet de recherche)

Il a été convenu que les relations avec la Chine et Shanghai pourraient être développées grâce à une représentation de METREX à l'occasion de la prochaine Conférence de l'Association d'Urbanisme chinoise (UPSC) et Isocarp, entre les 13 et 19 septembre 2008 à Shanghai sur le thème de la Croissance urbaine sans étalement (consulter www.isocarp.org). Xiaocun Ruan a précisé que cet événement présenterait des occasions de pouvoir rencontrer les responsables nationaux officiels chargés de l'aménagement par rapport au projet EUCO2 80/50.

Le Secrétariat, sur les conseils de Xiaocun Ruan, invitera une sélection de collègues chinois à la Conférence METREX de Londres en octobre et ces personnes pourront également être contactées lors de la Conférence d'UPSC/Isocarp à Shanghai. Il serait utile de mettre en place une participation chinoise, pour permettre à ces collègues d'être observateurs, dans le cadre du projet EUCO2 80/50.

3C Séminaire international de Moscou

Le Programme international de coopération, ratifié à Szczecin, s'est poursuivi et un premier rapport d'avancement des travaux a été préparé (consulter le site Web de METREX).

Nos collègues de Moscou ont confirmé qu'une initiative de cours de formation et que l'échange d'expérience (Point 5 du Programme) se poursuivait et le Secrétaire Général a signalé que la production d'une base de données interactive (Points 1 et 2) était réalisée à 50%. Le Secrétaire général mettra en place les mesures nécessaires pour terminer comme prévu cette base.

4 AFFAIRES EUROPÉENNES

4A Journées Portes Ouvertes de Bruxelles

Le Comité de gestion a noté qu'il n'y avait pas suffisamment d'intérêt, après 3 années de participation active, pour motiver une participation aux Journées Portes Ouvertes de Bruxelles en 2008 sur le thème des Régions et des Métropoles dans un Monde aux conditions difficiles.

Le Comité de gestion a convenu que le Secrétaire Général devrait continuer à animer la constitution d'un Conglomérat METREX pour participer aux Journées Portes Ouvertes de Bruxelles, si de futurs thèmes présentent suffisamment d'intérêt pour les Membres.

4B Conférence METREX/Washington

Quelque 120 délégués ont participé à la Conférence de Washington DC qui s'est tenue du 9 au 12 avril 2008. Huit régions et aires métropolitaines de METREX ont participé à l'événement et ont présenté des interventions, 19 aires métropolitaines américaines ont participé par ailleurs. Le bilan de cet événement a été la Déclaration de coopération entre les Régions et les Aires métropolitaines des Etats-Unis et d'Europe (consulter site Web de METREX)

Par la suite, les collègues ont réalisé l'existence du Programme communautaire de dialogues transatlantiques de la société civile entre l'Europe et les Etats-Unis, qui pourraient permettre aux collègues américains de participer au projet EUCO2 80/50, s'il est retenu par le Secrétariat d'Interreg IVC en septembre.

Dans le cadre de ce Programme, ce dossier de candidature sera monté par METREX, afin de permettre à 21 aires métropolitaines d'entrer en partenariat avec les 21 partenaires de l'Union européenne au projet EUCO2 80/50 et de participer à celui-ci en tant qu'Observateurs.

4C ORATE

Le contexte du nouveau Programme d'ORATE pour 2007-2013 a été décrit en détail dans les Notes de l'Ordre du Jour de la réunion du Comité de gestion à Amsterdam. M. le Professeur Cliff Hague du RTPI (Point contact ORATE au Royaume-Uni) a assisté à la réunion et a expliqué les possibilités d'une future coopération METREX/ORATE et des relations sous le Programme.

M. le Professeur Hague a signalé que le Programme ORATE présentait une réelle occasion pour METREX de spécifier des sujets de recherche qui pourraient être d'utilité pratique et qui seraient applicables dans le cadre d'un Réseau de praticiens. Il est possible de suggérer des sujets aux 3 points de contact d'ORATE travaillant de concert et le Professeur a proposé d'organiser cette démarche par le biais du prochain Séminaire ouvert d'ORATE en Slovaquie du 2 au 3 juin.

Nos collègues du Triangle Saxe et de Stuttgart ont avancé les travaux portant sur une proposition de recherche pour ORATE autour de la Gouvernance polycentrique. Ce projet sera présenté dans le cadre du deuxième cycle d'Appels à Propositions en préparation pour 2009. Le premier cycle, qui est

arrivé à son terme le 22 mars 2008 a produit 30 propositions. M. le Professeur Hague a déclaré que certains de ces dossiers pourraient intéresser METREX, par exemple, en relation à la définition et aux données métropolitaines.

Le Secrétaire Général a expliqué que sur les 5 sujets déjà présentés par METREX à ORATE en tant que sujets potentiels de recherche (voir les Notes de l'Ordre du Jour de la réunion d'Amsterdam), parmi lesquels celui ayant le plus de potentiel porterait sur une comparaison des dépenses et de la consommation. Une étude de portée initiale peut être la voie à suivre et le Secrétaire Général a convenu de faire parvenir au Professeur Hague une synthèse pour la prochaine réunion d'ORATE en Slovénie.

4D Audience de DG Regio sur la cohésion territoriale au niveau européen - 15 avril 2008

METREX a été invité à participer à l'audience fixée au 15 avril 2008 et a présenté un document (consulter site Web de METREX). M. le Dr. Jürgen Ludwig, de la Verband Region Stuttgart, a présenté et effectué une contribution verbale couvrant les points suivants :

- la dimension métropolitaine - fait, acteur, partenaire avec des exemples de l'Europe et d'Allemagne
- le Quatrième Rapport de Cohésion et ses conclusions
- le SDEC, Agenda territorial et opinions récentes EESC et EP
- stratégies d'intégration interne et externe – contribution écrite de METREX, projet PolyMETREX, exemples allemands comprenant la Région de Stuttgart

M. le Dr. Dirk Ahner, nouveau Directeur Général de DG Regio, a indiqué qu'un Livre Vert serait publié cette année, celui-ci se pencherait sur les disparités et ce qui est actuellement entendu communément par les termes cohésion territoriale et concepts connexes.

Il semble que la Présidence française (juillet à décembre 2008) s'intéressera en particulier à cette question et pourra par conséquent constituer un sujet de réflexion lors de la Réunion METREX à Paris au Printemps 2009.

5 INITIATIVES ET PROJETS METREX

5A Projet EUCO2 80/50 sous Interreg IVC

Le dossier du projet EUCO2 80/50 a, conformément aux règles, été remis par Metropolregion Hamburg au Secrétariat Interreg IVC une semaine avant la date butoir du 15 janvier 2008. Le projet comprend 22 Partenaires, comprenant METREX, représentant 21 régions et aires métropolitaines et un budget de 4,3 millions d'Euros.

Il est prévu que les décisions concernant l'issue donnée aux Dossiers de candidature ne seront pas prises avant septembre 2008. Le projet avait été programmé pour démarrer en juillet, mais en fonction de la décision d'approbation, il semble plus probable que celui-ci débute en octobre 2008. Le Chef de file, lors de la réunion du comité de pilotage du projet à Amsterdam (voir Préambule), a entrepris de préparer une version révisée du programme de l'ensemble du projet avec une conclusion toujours fixée à décembre 2010, comme prévu (voir également point 3D, relatif à la participation métropolitaine américaine en tant qu'Observateurs).

La réunion préliminaire de projet pourrait avoir lieu en octobre. La Conférence METREX d'automne à Londres pourrait servir de lancement public du projet.

5B PolyMETREXplus

Le Chef de file, la Generalitat de Catalunya (par l'intermédiaire de l'IET) a imprimé et distribué le bilan du projet PolyMETREXplus, Cadre d'une Europe métropolitaine polycentrique. Des exemplaires de ce document ont été mis à la disposition des participants de la Réunion d'Amsterdam et d'autres exemplaires peuvent être obtenus sur demande auprès de METREX. Comme il est signalé dans le

préambule de ce Procès verbal, les partenaires continuent à faire avancer leur AREI avec certaines réflexions autour du dossier de candidature pour leur développement plus détaillé dans le cadre d'Interreg IVB.

5C Groupes d'experts

Grandes infrastructures dans les Régions métropolitaines.

La première réunion du Groupe d'experts sur les Grandes Infrastructures s'est tenu à Stuttgart du 22 au 24 novembre 2006. Un Rapport complet de la réunion peut être téléchargé à partir du site Web METREX avec les présentations effectuées.

Une autre réunion du Groupe d'experts aura lieu à Berlin à une date qui sera fixée en 2008.

5D Indicateurs de Lisbonne

Le Groupe d'experts sur les Indicateurs de Lisbonne s'est réuni, sous la présidence de l'IAURIF, au cours de la réunion METREX de Saragosse et deux Rapports Interim ont été publiés sur le site Web de METREX. Dominique Lecomte, de l'IAURIF, a indiqué que seuls 2 des 12 partenaires avaient transmis les informations requises pour la dernière réunion de Saragosse. Par conséquent, le rapport final reste à compléter. Le rapport, dans son état actuel, est téléchargeable à partir du site Web METREX.

L'IAURIF est disposé à poursuivre sa présidence au sein du Groupe économique, en la personne de Thierry Petit et à continuer à travailler sur le thème des Indicateurs de Lisbonne au niveau métropolitain.

L'IAURIF souhaiterait proposer d'autres possibilités d'échange sur de nouveaux sujets à définir. Ceux-ci comprennent les dossiers suivants :

- 1 Spécialisation territoriale économique intra-métropolitaine. Quels sont les indicateurs disponibles pour évaluer leur vulnérabilité ? Quelles sont les principales conclusions de la part des aires des partenaires ?
- 2 Sièges sociaux des grandes entreprises et infrastructures annexes. Un mouvement de relocalisation sélective des sièges sociaux de grandes entreprises a pu être observé en région parisienne. Nos collègues observent-ils ce même phénomène, quelles sont les conséquences sur leurs territoires, quel est l'impact sur leur politique d'aménagement, surtout pour ce qui est de la politique de développement de l'immobilier de bureaux ?

En conclusion, on a jugé qu'il serait utile de tenir un Atelier de 1 à 2 jours du Groupe d'Experts sur le thème de l'aménagement vis-à-vis de l'incertitude et de la décentralisation (de monocentricité à polycentricité), à Paris, afin de réunir les collègues intéressés (voir aussi Annexe 1)

Le Secrétariat de METREX et l'IAURIF ont convenu de préparer un document expliquant le champ d'action d'une telle initiative et d'inviter les expressions d'intérêt des Membres de METREX.

5E InterMETREX

Après la réunion du Comité de Gestion, le Chef de file d'InterMETREX, le GCVSPJC et le Coordinateur de projet, METREX ont confirmé les conclusions des démarches effectuées pour récupérer suite au futur déficit financier occasionné dans le projet. Avant la réunion d'Amsterdam, il se situait aux alentours des 41,34 K € mais il pourrait être réduit à 7 ou 8 K € si les démarches effectuées actuellement aboutissent. Le Chef de file pourra prendre d'autres initiatives y compris des mesures juridiques prévues dans le cadre des Accords de Partenariat et une petite subvention supplémentaire de la part du reste des partenaires du projet pourrait finalement être nécessaire.

Le Chef de file s'inquiète également du nombre de contributions des partenaires qui restent à effectuer dans le cadre de la préparation du rapport final.

Le chef de file, le GCVSPJC et le Coordinateur de projet, METREX souhaitent insister sur l'importance du respect par tous les partenaires d'InterMETREX des obligations relatives au projet. La crédibilité de METREX en tant qu'initiateur et promoteur de futurs projets Interreg dépend de l'aboutissement des projets existants. Les membres de METREX ne seront disposés à agir en tant que Chefs de file si ce rôle n'est pas perçu comme un ensemble de charges et de risques financiers et administratifs inacceptables.

6 ORDRE DU JOUR ET PROGRAMME METREX

L'Ordre du jour consolidé METREX pour les années à venir (2008-2011) sont présentés dans l'Annexe 2.

7 RAPPORT FINANCIER, COMPTES ET AUDIT POUR 2006

7A/B Rapport financier et comptes ainsi qu'Audit METREX pour 2007

Le Secrétaire Général a signalé que la situation financière du Réseau s'était désormais améliorée avec la conclusion des deux projets Interreg IIIC, InterMETREXplus (conduisant au dossier de candidature du projet EUCO2 80/50 sous Interreg IVC) et du projet PolyMETREXplus. La plus grande partie du cofinancement de ces projets a désormais été reçue ainsi qu'environ 50% des cotisations à METREX pour 2008.

Cependant, le règlement du solde des cotisations, payable pour le 31 mars 2008 au plus tard, était essentiel si les activités programmées pour le reste de l'année, y compris pour la Conférence de Londres, doivent avoir lieu sans difficulté financière.

Le Secrétaire Général a également signalé que le Trésorier et Auditeur METREX, M. Olli Lahtinen de la Ville d'Helsinki, avait transmis une lettre confirmant que le contrôle financier pour la seconde partie de l'année 2007 indiquait que le Réseau retombe lentement sur ses pieds au niveau financier et que ses activités normales semblent avoir été traitées de manière adéquate. Le Comité de gestion a accepté sa conclusion.

Cependant, le Trésorier a aussi exprimé des réserves par rapport à la gestion financière de la Visite d'Etude à Shanghai et a considéré que tout déficit encouru devrait être supporté par le Réseau. Les collègues qui ont annulé moins de 30 jours avant le début de la Visite devraient accepter une obligation financière pour contribuer à tout déficit résultant de leur annulation.

Les comptes détaillés de la Visite d'Etude, joints au Notes à l'Ordre du jour, présente des coûts totaux opérationnels partagés de 24,89 k € dont 17,2 k€ ont été reçus de la part des 12 délégués participant. M. Alastair Wyllie et Xiaocun Ruan étaient organisateurs de la Visite d'Etude et en tant que tel étaient dégagés de tout frais. Ce qui nous laisse un déficit de 7,69k €, montant qui, s'il est partagé par les 12 délégués qui se sont retirés dans les 30 jours précédant la Visite, s'élèverait à 640 € pour chacun d'entre eux.

Le Secrétaire Général a suggéré que le Comité de gestion devrait accepter le point de vue du Trésorier selon lequel le Réseau devrait couvrir ce déficit financier. Cependant, le Secrétaire général a aussi suggéré que les délégués qui ont annulé soient invités à verser une contribution de 640 €. Le Comité de gestion a accepté ces suggestions.

En réponse aux points de vue exprimés lors du Comité de gestion, le Secrétaire Général a convenu d'établir des Recommandations pour la gestion des futures Visites d'Etude. Celles-ci sont présentées dans l'Annexe 3.

8 AUTRES SUJETS

8A Dates des Réunions / Conférences en 2007/2008 (voir aussi point 6)

Le programme d'activités consolidé de METREX pour les années à venir 2008-2011 est joint à

l'Annexe 3.

Le Secrétaire Général (au cours de la Réunion d'Amsterdam et au nom de la Greater London Authority) a invité les membres METREX à participer à la Conférence METREX de Londres du 15 au 18 octobre sur le thème du *Changement climatique / changement urbain*. Le Secrétaire Général a signalé que les inscriptions à la Conférence, par le biais du site Web METREX, serait ouverte à partir du **lundi 16 juin** et qu'il était conseillé de procéder rapidement à la réservation de l'hébergement auprès des hôtels choisis pour cet événement. Il est également possible que des frais de participation à la Conférence soient demandés. Ils seront de l'ordre de 400 à 160 €/ jour (voir Annexe 4).

La plupart des frais de participation aux conférences européennes tournent aux alentours de 100 à 250 €/ jour. Par exemple, la conférence IFHP de Liverpool en 2008 comportait des frais de participation de 490 €/ jour pour deux journées et demi, frais d'hébergement non compris, à savoir 196 €/ jour. La conférence de l'INTA à Berlin en 2008 comportait une participation de 742 € pour trois jours, frais d'hébergement non compris, à savoir 247 €/ jour, la conférence Isocarp de Shanghai en 2008 représente 375 € pour 4 jours, frais d'hébergement non compris, à savoir 94 €/ jour.

Le Budget provisoire de la Conférence de Londres est présenté dans l'Annexe 4. Celui-ci fait actuellement l'objet d'une discussion avec nos collègues de la Greater London Authority. Le nouveau maire n'a pas encore eu le temps de décider quelles seraient l'étendue de la subvention dont pourra bénéficier la Conférence.

8B Election présidentielle

Le Président de METREX sera élu lors de la prochaine Conférence METREX de Londres au moment de l'Assemblée Générale, le samedi 18 octobre. Les Statuts de METREX et les Réglementations d'accompagnement (voir site Web de METREX – Article 11) nécessitent que les nominations à la Présidence soit communiquées par écrit au Secrétaire Général 3 mois avant une Assemblée Générale, c'est-à-dire d'ici le **vendredi 18 juillet 2008**. Les nominations devraient également être appuyées, par écrit, par un autre Membre de METREX.

Les Réglementations indiquent qu'un Président peut se présenter pour un second mandat. Il s'agit ici d'une disposition permettant cette possibilité.

Le Président actuel, Dr. Bernd Steinacher, Regionaldirektor of the Verband Region Stuttgart, a fait part au Secrétaire Général de son désir de se présenter pour effectuer un troisième mandat de deux ans, c'est-à-dire jusqu'à la prochaine Assemblée Générale du Réseau lors de la Conférence d'Hambourg.

Le Règlement n'interdit pas explicitement qu'un Président se présente à un troisième mandat et le Secrétaire Général a signalé au Comité de Gestion qu'il acceptait la nomination du Président existant à moins qu'un Membre ne fasse objection par écrit, en quel cas la question devrait être résolue dans le cadre de la Conférence de Londres, lors de l'Assemblée Générale. Dans tous les cas, l'Assemblée Générale, pourra souhaiter considérer et clarifier le nombre de mandats qu'un Président peut effectuer.

Si plus d'un candidat est nominée, une élection aura lieu lors de l'Assemblée Générale à la Conférence de Londres, conformément au Règlement (Article 11).

Le Secrétaire Général informera officiellement les Membres de METREX de la situation ci-dessus, par courrier électronique, en plus d'intégrer la question pour information et considération exprimée dans le présent Procès Verbal.

RR/18/5/2008/Glasgow

Annexe 1 Synthèse du Groupe d'experts et des réunions d'échange AREI, Amsterdam, mercredi 14 mai 2008.

Avancement des travaux des AREI

1 Vision territoriale intégrée pour l'aire Po-Vénétie

La Région Emilie Romagne a publié un rapport d'avancement des travaux et entreprend des initiatives complémentaires avec les partenaires, éventuellement par le biais d'Interreg IVB.

2 Vision métropolitaine de l'organisation de l'espace pour l'Europe centrale

Une action AREI continue est envisagée.

3 Groupe polycentrique - Stuttgart/Strasbourg/Zurich

Réunions AREI continues sont en cours de mise en place

6 Golfe de Finlande - Helsinki/St Petersburg/Tallinn

Un rapport pleinement illustré de l'interface de l'AREI a été publié par le Conseil Municipal d'Helsinki. Le partenariat AREI a pour intention de mettre en place le Plan d'action dans le cadre des dispositions d'Interreg IVB.

7A/B Corridor 1 – Relations Euro-Méditerranéennes

La Région Emilie-Romagne a publié un rapport d'avancement des travaux et entreprend avec les partenaires une initiative complémentaire, éventuellement dans le cadre d'Interreg IVB.

8 Nord - Interface avec le Sud

Un rapport pleinement illustré sur l'interface AREI a été publié par le Conseil Municipal d'Helsinki. Le partenariat AREI a l'intention de faire avancer le Plan d'action au sein des dispositions d'Interreg IVB.

9 Szczecin – Corridor de Berlin

L'AREI se concentre sur une politique aéroportuaire coordonnée et sur la mise en oeuvre d'une infrastructure liée au transport. Les services concernant l'aéroport international de Berlin-Brandenburg et sur l'aéroport de Szczecin feront l'objet d'une coordination et d'une rationalisation. Les liaisons route/rail seront coordonnées de la même manière.

Annexe 1 suite

Avancement des travaux des Groupe d'experts

Thierry Petit a présenté un compte-rendu du Groupe sur les Indicateurs de Lisbonne auprès du Comité de gestion (voir point 5D à l'ordre du jour). L'IAURIF a également suggéré le sujet suivant pour la considération du Groupe d'experts et ce thème a été approfondi lors de la réunion du Réseau.

1 Sièges sociaux des grandes entreprises et infrastructures connexes

Un mouvement de relocalisation sélective des sièges sociaux des grandes entreprises a pu être observé en région parisienne. Les autres collègues observent-ils les mêmes phénomènes, quelles sont les conséquences sur leur territoires, quel est l'impact sur leurs politiques d'aménagement, surtout dans le domaine de la politique de développement de l'immobilier de bureau ?

Nos collègues de Madrid, Stockholm, Athènes, Oslo et d'Amsterdam ont signalé l'existence de tendances comparables. Le débat qui s'en est suivi sur les coûts et les avantages de la décentralisation générale et en particulier étant donné l'offre d'infrastructure et de transport en commun. Il pourrait exister des avantages socio-économiques découlant des opportunités d'emploi accrues autour de la périphérie métropolitaine et résultant en une réduction des encombrements dans la zone centrale de l'aire mais les inconvénients pourraient être une accessibilité réduite dans l'ensemble de l'aire métropolitaine pour circuler vers ces sites décentralisés. Nos collègues de Madrid ont soulevé la question connexe de l'aménagement dans le contexte d'une économie mondialisée dans laquelle l'aménagement proactif et l'aménagement en réponse à une demande imprévue peuvent présenter des difficultés.

Il a été conclu qu'il serait utile de tenir un Atelier d'1 à 2 jours de travail au sein du Groupe d'experts autour de la question de l'aménagement vis-à-vis de l'incertitude et de la décentralisation (de la monocentricité à la polycentricité), à Paris, avec les collègues s'intéressant au sujet.

Le Secrétariat de METREX et l'IAURIF ont convenu de préparer un document présentant le champ d'action de ce projet et d'inviter les Membres de METREX pour lesquels ce sujet présente un intérêt.

Annexe 2 Ordre du jour de METREX

Réunions, Conférences et Visites d'Etude

2006	Impressions METREX 2006 10 années d'existence de METREX 1996-2016
Séminaire international de Moscou	L'engagement continu suite au séminaire international de Moscou doit remplir les obligations du Protocole d'accord et du Programme de coopération.
2007	METREX@50 Introduire une dimension internationale aux affaires menées par METREX
Vénétie (Vicence), Réunion de Printemps	Initiée par le contact avec les pays voisins de l'UE, avec Istanbul et Alexandrie
Réunion d'Automne à Saragosse Visite d'Etude à Shanghai	Thème – L'Eau et l'Expo 2008 Coopération et échange continus (voir également projet EUCO2 80/50 project)
Conférence d'Hambourg Washington DC (USA)	Thème – Changement climatique Thème de la Conférence – Changement climatique
2008	
Réunion de Printemps à Amsterdam Conférence d'automne à Londres	Thème – Stratégies régionales Thème – Changement climatique / changement urbain Lancement du projet EUCO2 80/50 sous Interreg IVC
2009	
Réunion de Printemps à Paris	Réflexion sur le Livret Vert de l'UE autour de la Cohésion territoriale
Réunion d'automne à Wroclaw Santiago (Chili) Visite d'Etude	
2010	
Réunion de Printemps dans la zone balte (Riga et Vilnius) Conférence d'Automne d'Hambourg Visite d'Etude à St. Petersburg (par l'intermédiaire d'Helsinki). Excursion à Tallinn	Conclusion du projet EUCO2 80/50
2011	
Réunion de Printemps à Athènes (provisoire) Visite d'Etude à Istanbul (provisoire)	Thème – Les voisins de l'Union européenne

Annexe 2 suite

Projets METREX

InterMETREXplus

(Interreg IIIC – Chef de file
Glasgow et le Clyde Valley)

Mettre en avant l'utilisation Benchmark de la pratique
d'aménagement de l'espace efficace

Eventuelle réflexion autour de la question des stratégies
métropolitaines intégrées par rapport au projet EUCO2
80/50

PolyMETREXplus

(Interreg IIIC – Chef de file Catalogne)

Mettre en valeur les Activités Interrégionales d'échange
(AREI) dans le rapport Cadre (Polycentricité et meilleur
équilibre territorial en Europe)

EUCO2 80/50

(Interreg IVC – Chef de file Hambourg)

Mettre en oeuvre le projet une fois qu'il sera approuvé
(septembre 2008) jusqu'à sa conclusion à Hambourg
(décembre 2010)

Développer la participation américaine par le biais du
programme de coopération UE / USA

Une plus grande diffusion au niveau international du bilan
du projet (par exemple : vis-à-vis de la Chine)

Changement climatique / changement urbain **DVD et
Manuel de Réduction** de la pratique métropolitaine
efficace de limitation des effets

Groupe s d'experts METREX

Grandes Infrastructures

(Chef de groupe Stuttgart)

Atelier de Berlin

Affaires économiques

(Chef de groupe IAURIF)

Rapport sur les Indicateurs de Lisbonne à compléter pa
les partenaires

Atelier de Paris sur la restructuration polycentrique
métropolitaine (la décentralisation et ses implications en
termes infrastructurels et socio/économiques)

Annexe 2 suite

Union européenne et affaires internationales

ORATE

Participation aux activités d'ORATE dans le cadre du programme de recherche pour la période 2007-2013

Les éventuels projets pourraient inclure des comparaisons en termes de dépenses nationales et de consommations ainsi que la question de la gouvernance polycentrique

Politique communautaire de voisinage

Voir éventuelle réunion à Athènes de METREX pour permettre une participation de Minsk, Kiev, Chisinau, Odessa, Tunis et de Rabat et Réunion de Vénétie (Vicence) 2006

Promotion de l'Agenda territorial de l'union européenne d'une dimension métropolitaine aux affaires européennes

Promotion d'une Vision territoriale et d'une stratégie européennes avec processus continu de participation des parties prenantes (dont METREX)

Affaires internationales

Voir Visites d'Etude annuelles

Annexe 3

Visite d'Etude internationales de METREX – Recommandations pour les futurs participants

Contexte

Les Visites d'Etude METREX ont démarré en 2006 avec le **Séminaire international de Moscou**. Une délégation de 16 collègues METREX, menée par Silvana Sanlorenzo (Turin) et représentant 11 aires métropolitaines a été invitée à Moscou par l'Institut pour le Plan Général de Moscou s'est déroulée dans le cadre d'un séminaire de 2 jours. Les frais de déplacement étaient couverts par les délégués et tous les frais une fois à Moscou, comprenant les frais d'hébergement, ont été réglés par les hôtes. Une composante initiale importante du Séminaire était l'échange de documents de synthèse très complets sur des thèmes sélectionnés par les hôtes. Un rapport complet du Séminaire a été effectué par le Secrétariat de METREX (voir www.eurometrex.org) et les bilans ont été présentés lors de la Conférence de METREX en 2006 à Szczecin.

Le Séminaire de Moscou a été suivi en 2007 par la **Visite d'Etude de Shanghai**. Dans ce cas, l'événement a été lancé par METREX par l'intermédiaire d'une invitation d'expression d'intérêt. 24 collègues ont répondu positivement et sur cette base, une visite de préparation a été entreprise par METREX avec le concours du Conseil Municipal de Rotterdam (en la personne de Xiaocun Ruan). Un programme et un budget ont été préparés pour les futurs participants et des dispositions adéquates ont été prises.

Au final, la délégation comprenait 16 collègues avec à leur tête le Président, représentant 7 aires métropolitaines. La Visite d'Etude de Shanghai avait pour objectif d'être entièrement financée par les délégués sans coût encouru par METREX si ce n'est les frais relatifs à la Visite préparatoire. Etant donné l'annulation de dernière minute de certains délégués, un déficit de quelque 8k € sur les 25k € de coûts communs devant être répartis à part égale a dû être couvert par le Réseau. Un rapport complet du Séminaire a été présenté par le Secrétariat METREX (voir www.eurometres.org) et le bilan de la visite a été présenté lors de la Réunion d'Amsterdam. Le bilan financier et comptables ont été présentés lors de la réunion du Comité de Gestion à Amsterdam.

Expérience ressortant des événements de Moscou et de Shanghai.

Ces deux événements illustrent clairement la valeur ajoutée d'échanges internationaux émulsés et organisés par METREX. Les coûts de ces événements, s'ils avaient été organisés sur une base commerciale, auraient été beaucoup plus importants. Le coût par délégué pour une visite de 5 jours à Shanghai intégralement et professionnellement organisée comprenant frais d'hôtel, restauration, visites, déplacements et intervention de représentants locaux de qualité était de 2k€ ou 400 € par jour. Les frais d'hôtel à Shanghai s'élevaient à 80 € par nuit, représentant un coût net total de 320 € par jour. Des Visites d'étude en petit groupe seront toujours plus onéreuses que de grandes conférences étant donné les coûts communs ne pouvant être répartis aussi largement.

Les Visites d'étude se dérouleront normalement sur 3 à 5 jours afin de permettre un échange complet et structuré de points de vue avec les hôtes et des visites sur site. L'échange de documents de synthèse transmis à l'avance aidera ce processus.

Recommandations pour les futures Visites d'étude organisées par METREX

1 Fiancement

Les Visites d'étude METREX seront généralement auto-financées par les frais de participation des délégués sans coût résiduel pour le Réseau dans son ensemble. Le Réseau prendra habituellement en charge les coûts de réalisation du Programme et de mise en place des dispositions budgétaires, par le biais du Secrétariat, et de publication ainsi que de diffusion des conclusions. Les hôtes couvriront éventuellement les frais d'hôtellerie et de visite / d'étude et les services de traduction/interprétation sans aucun frais pour les délégués, ou bien tous ces éléments devront être répartis parmi les délégués.

2 Procédures

Les visites d'étude se dérouleront normalement en 8 étapes.

- 1 Préparation et approbation par le biais du Comité de gestion de METREX
- 2 Avant programme et préparation du budget par le Secrétariat en consultation avec les futurs hôtes et Ambassadeur ou Membre METREX concerné
- 3 Appel à expressions d'intérêt transmis aux Membres par le Secrétariat
- 4 Future délégation (minimum de 10 / maximum de 20 personnes) confirmée en principe. Chef de délégation confirmé
- 5 Programme révisé et budget transmis, éventuellement à la suite d'une visite préparatoire du Secrétariat ou du Chef de délégation
- 6 Composition de la délégation, Programme et Budget confirmés et décidés. Les délégués s'engagent sur les coûts encourus, comprenant leur part des frais communs répartis à part égale parmi les participants.
- 7 Versement des cautions pour la Visite d'étude et des frais de participation par étapes (hôtel, repas, déplacement sur place, coûts liés aux intervenants et au programme).
- 8 Visite d'étude et retour d'expérience publiés, compte-rendu lors d'une réunion ou d'une conférence METREX. Initiative de suivi, prise suite à la visite, considérée et démarrée.

3 Calendrier

Les Visites d'étude suivront normalement le calendrier suivant.

Année 1

- 1 Réunion d'automne de METREX. Préparation et approbation de la Visite d'étude
- 2A Avant programme et budget avant les vacances de Noël
- 2B Contact initial avec les futurs hôtes
- 3 Appel à expressions d'intérêt avant les vacances de Noël

Année 2

- 4 Futurs délégation et chef de délégation confirmés en début d'année
- 5 Organisation de la visite au Printemps
- 6 Confirmation de la délégation, du programme et du budget. Engagement des délégués à participer avant les vacances d'été
- 7 Versement des cautions et des frais de participation avant les vacances d'été
- 8 Visite d'étude après les vacances d'été et retour d'expérience lors de la Réunion ou de la Conférence d'automne

Annexe 4 – Frais de participation provisoires pour la Conférence de Londres

Sous-total des frais de participation par poste de dépense en £

Activité	Coût par tête ou par poste	Sous total des coûts
1 Réception du mercredi soir	100	1500
Buffet et boissons	15	1500
2 Dîner du vendredi soir	150	4500
Buffet assis et boissons	30	

3 Frais de restauration pendant la Conférence Déjeuners / cafés etc	150 x 2 jours 30 75 x demi journée 5	9375
4 Seconde équipe d'interprètes (METREX fournit la première partie de l'équipe) FR AL IT ES	4 x 2,5 jours 750	7500
5 Matériel pour les services d'interprétation Estimation pour 4 cabines 150 casques 1 micro pour l'orateur 4 micros pour la table des invités 2 micros baladeurs	Estimation	20 000
6 Plénières du vendredi / samedi Comité de gestion Location de chambres d'hôtel ?		
7 Visite d'orientation Autocars x 2 pour 70 délégués	2500	1000
8 Dossiers délégués Badge et dossiers	150 5	750
9 Frais supplémentaires éventuels		2500
Total des coûts de la Conférence		48625
Coût par délégué	150	324
Coût par délégué en € à 0,8		405

Annexe 5 – Liste des participants

Réunion METREX du Comité de gestion à Amsterdam

- 1 Alastair WYLLIE, METREX
- 2 Alberto LEBORIERO, Communauté de Madrid
- 3 Alberto MIOTTO, Région de Vénétie
- 4 Alexander KOLONTAY, IHP de Moscou
- 5 Carlos Zarzo HAMMA, Communauté de Madrid
- 6 Claudio TOLOMELLI, Région Emilie-Romagne
- 7 Cliff HAGUE, Royaume-Uni, Point de contact ORATE
- 8 Douglas GORDON, Ville d'Helsinki
- 9 Eviita LEASK Global Cities United (Moscou)
- 10 Ewa KURJATA, Municipalité de Szczecin
- 11 Francesca FRANZIN, Région Vénétie
- 12 Gabriele ENGEL, Région métropolitaine de Nüremberg
- 13 Grahame BUCHAN, GCVSPJC
- 14 Hans HEDE, Stockholm Conseil du comté
- 15 Hans SMIT, DRO - Amsterdam
- 16 Jacek BARSKI, Ville de Wroclaw
- 17 Janis CLARKE, METREX
- 18 Jean BERREWAERTS, Bruxelles
- 19 Jim PARKE, METREX
- 20 Juliane KURSCHNER, Ville d'Amsterdam
- 21 Jürgen LUDWIG, Verband Region Stuttgart
- 22 Jussi VUORINEN, Ambassadeur METREX
- 23 Klaus MANDEL, Verband Region Rhein-Neckar
- 24 Krysctof MICHALSKI, Municipalité de Szczecin
- 25 Magda SEGKOUNI, Thessalonique
- 26 Markus EGERMANN, Leibnitz Institut
- 27 Martin AARTS, Ville de Rotterdam (ds+v)
- 28 Pando FERNANDES, Aire Métropolitaine de Lisbonne
- 29 Paul PECE, Aire Métropolitaine de Baia Mare
- 30 Phil ROBINSON, Bournemouth BC
- 31 Reinhard HENKE, Autorité d'aménagement de la Région de Francfort
- 32 Roger READ, METREX
- 33 Sergey TKACHENKO, IHP Moscou
- 34 Thierry PETIT, IAURIF
- 35 Tim PAGE, METREX
- 36 Vincent GOODSTADT, METREX
- 37 Xiaocun RUAN, Ville de Rotterdam (ds+v)